

## Protokoll Nr 1/2026

fört vid sammanträde med styrelsen för Stockholms Stadshus AB  
måndagen den 16 februari 2026 kl. 13:00

Ledamöter	Karin Wanngård (S) Ordförande Arvid Vikman Rindvall (S) Deniz Butros (V) Thomas Ehrnström (V) Martin Hansson (MP) Gustav Johansson (M) Jan Jönsson (L) Jonas Naddebo (C) Yvonne Fernell-Ingelström (M) ersätter Christofer Fjellner (M)
Suppleanter	Anders Österberg (S) Johan Heinonen (S) Emilia Bjuggren (S) Tina Kratz (V) Lars Strömgren (MP) Gunnar Björkman (M) Björn Ljung (L) Nike Örbrink (KD)
Övriga närvarande	Dick Morén Facklig SACO Mats Lagerman Facklig Kommunal Fredrik Jurdell VD Anette Scheibe Lorentzi vice VD Magnus Thulin Sekreterare Peter Kvarnhem Ekonomichef André Beinö Borgarrådssekreterare Tuula Seger Tjänsteman
Justerare	Karin Wanngård, Jan Jönsson
Paragraf	§5
Sekreterare	Magnus Thulin

## **§ 5 Budget och verksamhetsplan 2026 moderbolaget Stockholms Stadshus AB Dnr SSAB 2025/212**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Förelåg fyra förslag till beslut. Koncernledningens förslag till beslut, Yvonne Fernell-Ingelström (M) och Gustav Johanssons (M) förslag till beslut, Jan Jönssons (L) förslag till beslut och Jonas Naddebos (C) förslag till beslut.

Ordförande ställde förslagen mot varandra och koncernstyrelsen beslutar enligt koncernledningens förslag till beslut.

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Förslag till budget och ägardirektiv 2026 för moderbolaget Stockholms Stadshus AB, bilaga 1 till tjänsteutlåtandet, godkänns.
2. Resultatkravet på moderbolaget Stockholms Stadshus AB fastställs.
3. System för intern kontroll, väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan 2026 för moderbolaget Stockholms Stadshus AB, bilaga 2 till tjänsteutlåtandet, godkänns.

*Reservation* angavs av Yvonne Fernell-Ingelström (M) och Gustav Johansson (M) enligt följande.

”Förslag till beslut

Att delvis godkänna förslag till beslut

Att därutöver anföra

Moderaterna har ett eget budgetförslag och därför en annan inriktning för Stockholms Stadshus AB. Vi prioriterar en långsiktigt hållbar ekonomi. För att upprätthålla hållbara finanser över tid behöver skuldsättningen minska. Det kräver att den höga investeringsvolymen reduceras. Egenfinansieringsgraden i investeringar måste öka och staden behöver genomföra försäljningar av i första hand icke-strategiska tillgångar. Därtill behövs en ökad extern privat finansiering och en strikt kostnadskontroll i de investeringsprojekt som genomförs.”

*Reservation* angavs av Jan Jönsson (L) enligt följande.

”Förslag till beslut

Att delvis bifalla förslaget till beslut

Att därutöver anföra

Liberalerna konstaterar att verksamhetsplanen nu hanteras som ett fristående ärende, vilket ökar kraven på tydlig styrning, uppföljning och ansvarsutkrävande i moderbolagets roll som ägare och samordnare av koncernen. I ett fortsatt ekonomiskt osäkert läge behöver moderbolaget prioritera god ekonomisk hushållning, stärkt uppföljning och en mer återhållsam inriktning i styrningen av koncernens verksamheter. Den väsentlighets- och riskanalys som redovisas visar att det finns betydande risker kopplade till investeringsstyrning, samhällsekonomiska förändringar och brister i

budget- och uppföljningsprocesser. Det understryker behovet av skarpare ekonomisk kontroll, tydligare prioritering av investeringar och bättre framförhållning i koncernens planering. Att intern styrning av projekt och investeringar lyfts som en hög risk visar att moderbolaget behöver ta ett mer aktivt ansvar för att säkerställa kostnadskontroll, realistiska prognoser och bättre styrning i stora projekt.

Risikanalysen pekar även på sårbarheter kopplade till personberoende verksamhet, informationssäkerhet, leverantörsled, otillåten påverkan och hantering av avtal och inköp. Det är centralt att internkontrollarbetet inte stannar vid processer och rutiner utan leder till faktiska förbättringar i styrning, transparens och uppföljning. Moderbolaget har en nyckelroll i att säkerställa att koncernens bolag har robusta system för att förebygga fel, oegentligheter och ineffektiv resursanvändning.

Sammantaget anser vi att verksamhetsplanen i högre grad behöver präglas av ekonomisk försiktighet, tydligare ägarstyrning och stärkt kontroll av investeringar och större åtaganden. Det är avgörande för att värna stadens långsiktiga finansiella hållbarhet och säkerställa att skattemedel används effektivt.”

*Reservation* angavs av Jonas Naddebo (C) enligt följande.

”Förslag till beslut

Att delvis godkänna förslag till beslut

Att därutöver anföra

Stockholm har stora utmaningar och koncernen för Stockholms stadshus AB är en viktig pusselbit att få vardagen att rulla. Centerpartiet är oroade för att koncernens soliditet beräknas vid utgången av året uppgå till enbart 34 procent. Detta är lägre än tidigare och en följd av att koncernens investeringsnivå under senare år ökat successivt, samtidigt som resultatnivåerna sjunkit. Staden behöver genomföra försäljningar av flera icke-strategiska tillgångar och ha en bättre kostnadskontroll. Extra viktigt är det att koncernen arbetar med att utsläppen i Stockholm ska ned och att staden är klimatpositiv senast 2030. Därför måste Stockholm Exergis BECCS, en anläggning för infångning av koldioxid, ha en central roll i stadens arbete och koncernens bolag måste satsa mer på att producera förnybar el, till exempel med fler solceller på taken.

Centerpartiet vill utöver det se en sammanslagning av de tre bostadsbolagen och leda det fortsatta arbetet med ett allmännyttigt bostadsbolag i stadens regi samt leda och följa upp arbetet med strukturförändringar i fastighetsägandet för att renodla och effektivisera stadens fastighetsbestånd.

I övrigt hänvisar vi till Centerpartiets budgetreservation 2026.”

*Suppleantyttrande* angavs av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

”Stockholmskoncernen har under de senaste decennierna präglats av en intensiv investeringstakt. Staden har vuxit, befolkningen ökat kraftigt och förutsättningarna för upplåning och finansiering varit mycket goda.

Till följd av ökade byggkostnader, räntor och svårigheter för såväl privata som offentliga byggaktörer att verka i staden, står Stockholm inför stora utmaningar. Samtidigt ökar successivt det redan omfattande behovet av upprustning och underhåll av den infrastruktur som alltför ofta glöms bort. Vägar, avlopp, värme- och elnät försummas.

Lösningen på denna stora utmaning stavas ansvarsfull hushållning och hårda prioriteringar. Tyvärr har de senaste årens styrning påvisat det motsatta: den bedrivna

politiken har under mandatperioden lett till ökade investeringsnivåer till följd av dålig styrning och kostnadskontroll, sämre resultat för staden än planerat och markant lägre soliditet för koncernen än vad vi lämnade efter oss år 2022.

Vi ser istället ett behov av att i största möjliga mån hålla nere skulden för staden och minska belastningen på skattekollektivet.”

## **Signerat av**

Protokollet har signerats digitalt av följande personer

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Karin Wanngård	2026-02-17
Jan Jönsson	2026-02-17
Magnus Thulin	2026-02-17